



Automobile Club Lecco

Relazione del Presidente al Budget Annuale 2023

Il budget annuale 2023 è stato predisposto e redatto secondo le disposizioni del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente, e si compone dei seguenti documenti:

- budget economico
- budget degli investimenti/dismissioni

e dei seguenti allegati:

- budget di tesoreria
- relazione del Presidente
- relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai sensi dell'art. 4 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, che stabilisce il principio dell'equilibrio economico-patrimoniale e delle circolari A.C.I. prot. n. 4071/2012 e 1717/2013, ricorrendone i presupposti, il budget annuale deve essere accompagnato dal piano di risanamento del deficit patrimoniale per il quinquennio di riferimento.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 7 del Regolamento di Amministrazione viene altresì allegata la pianta organica del personale al 30 giugno dell'anno in corso.

Infine, il DM del 27.03.2013 ha introdotto come ulteriori allegati al budget annuale i seguenti documenti:

- budget economico annuale riclassificato, secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M.
- budget economico pluriennale riclassificato
- prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi
- piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Si evidenzia che tali allegati, introdotti dalla normativa richiamata, non sono soggetti a modifiche in corso d'anno ma sono annualmente aggiornati in occasione della presentazione del budget annuale. Si fa altresì presente che, come concordato tra l'Automobile Club d'Italia e il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale di Finanza, il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi verrà compilato solamente in occasione del bilancio consuntivo; ciò in quanto né l'ACI né gli AA.CC. fanno attualmente parte delle amministrazioni tenute all'adozione del sistema SIOPE (sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesorieri).

Si fa presente che, con delibera del Consiglio Direttivo del 20/10/2021, l'Ente ha provveduto a adottare, per il triennio 2021-2023, il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013. La predisposizione del regolamento per il triennio 2023-2025 sarà effettuata da questo Ente successivamente all'adozione del presente budget per l'esercizio 2023, anche con eventuale delibera del Presidente dell'Ente su proposta del Direttore, al fine di tener conto degli eventuali indirizzi che il Governo, in sede di approvazione della legge di bilancio e dei correlati provvedimenti normativi, dovesse adottare con riguardo ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica. Le previsioni economiche per l'esercizio 2023 sono state nel frattempo formulate in continuità

rispetto agli obiettivi complessivi fissati dal succitato Regolamento relativo agli anni 2021-2023. Nei seguenti paragrafi viene riportata dettagliata descrizione dei documenti di budget sopra elencati.

LINEE STRATEGICHE DI SVILUPPO

Il nostro Ente, nonostante la modesta dimensione, anche per l'anno 2023 continuerà a perseguire uno sviluppo sempre maggiore delle attività istituzionali legate alla mission della Federazione dell'ACI seguendo gli indirizzi strategici della Federazione per il triennio 2023-2025 per il settore automobilistico con le finalità le cui prerogative sono le seguenti priorità politiche:

- 1) Rafforzamento del ruolo e delle attività istituzionali
- 2) Consolidamento mission associativa
- 3) Presidio dei servizi pubblici

Obiettivi specifici:

- miglioramento della qualità dei servizi
- aumento della soddisfazione del cliente

La strategia di sviluppo dell'ente si articola su quattro linee organicamente collegate che determinano il simultaneo posizionamento dell'ente sui vari mercati in cui opera:

- 1) Sul piano organizzativo l'ente intende perseguire un modello di “azienda snella”, piatta e procedure amministrativo/contabili.
- 2) Sviluppo delle risorse e delle competenze in modo coerente con il proprio posizionamento strategico.
- 3) Ottimizzazione dei procedimenti interni e della qualità dei servizi resi attraverso processi di costante innovazione tecnologica ed informatica.
- 4) Posizionamento strategico che nell'ambiente economico sociale si realizza nel presidio del territorio di riferimento, soprattutto sul versante dei temi di Educazione e Sicurezza Stradale. L'Ente nel corso del 2023 per perseguire la mission istituzionale della Federazione legata all'aspetto educativo, sociale, culturale e sportivo cercherà di promuovere con la collaborazione dei comuni del territorio provinciale di competenza eventi incentrati su problematiche relative alla sicurezza stradale e sulla salvaguardia dell'ambiente

Sul piano commerciale si cerca di operare una strategia di diffusione del marchio ACI attraverso iniziative di comunicazione, attività di educazione e sicurezza stradale, il cui valore sia riconosciuto a livello territoriale e convenzionamenti con associazioni sportive e culturali.

Importante è la diffusione del servizio di fidelizzazione del socio realizzata quest'ultima attraverso l'offerta del servizio bollo sicuro, contratti on-line con l'addebito bancario tramite SEPA.

La strategia economico finanziaria intende mantenere l'autonomia finanziaria dell'ente, perseguendo obiettivi di liquidità, redditività e solidità.


In osservanza alla legge 18/06/2009 n. 69 e nel rispetto del codice dell'amministrazione digitale, emanato con decreto legislativo n. 82 del 07/03/2005, si intende sviluppare l'utilizzo delle moderne tecnologie informatiche e telematiche e della multicanalità al fine di favorire l'accesso e la fruibilità dell'informazione all'utente, sviluppare la comunicazione istituzionale e la conoscenza del “Cliente”

BUDGET ECONOMICO


Nel budget economico vengono poste a confronto le previsioni economiche 2023 rispetto alle previsioni 2022 assestate alla data di presentazione del budget, nonché i dati dell'ultimo consuntivo approvato relativo all'esercizio 2021.

Il budget Economico 2023 presenta i seguenti dati:

Si riporta di seguito le motivazioni delle previsioni formulate per il 2023, e dei relativi scostamenti rispetto alle previsioni per il 2022 e al consuntivo 2021.

 BUDGET ECONOMICO 2023 Automobile Club Lecco	Bilancio di esercizio 2021	Budget 2022 assestato	Budget 2023	Differenza
A - VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	236.796	262.103	263.000	897
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	86.085	78.912	78.912	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	322.881	341.015	341.912	897
B - COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	604	1.200	1.200	0
7) Spese per prestazioni di servizi	169.692	129.214	117.313	-11.901
8) Spese per godimento di beni di terzi	31.341	31.448	31.448	0
9) Costi del personale	89.170	101.866	98.448	-3.418
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.111	714	381	-333
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	73.340	83.783	81.558	-2.225
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	365.258	348.225	330.348	-17.877
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-42.377	-7.210	11.564	18.774
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.668	8.348	6.264	-2.084
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)	-7.668	-8.348	-6.264	2.084
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	-50.045	-15.558	5.300	20.858
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.312	5.300	5.300	0
UTILE(PERDITA) DI ESERCIZIO	-55.357	-20.858	0	20.858

VALORE DELLA PRODUZIONE:


 Automobile Club Lecco	BUDGET ECONOMICO 2023	Bilancio di esercizio 2021	Budget 2022 assestato	Budget 2023	Differenza
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		236.796	262.103	263.000	897
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi		86.085	78.912	78.912	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		322.881	341.015	341.912	897

- **A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni:** le previsioni per il 2023 sono pari a € 263.000 sostanzialmente invariate rispetto al budget assestato 2022 e in aumento di €. 26.204 rispetto al consuntivo 2021:
- **A5) Altri ricavi e proventi:** le previsioni per il 2023 sono pari ad € 78.912 invariate all'assestato 2022 e in diminuzione di €. 7.173 rispetto al bilancio di esercizio 2021


Il leggero incremento di €. 897 del valore della produzione rispetto al 2022 è imputabile alla previsione di un piccolo aumento della base associativa.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- **B6) Acquisti di materie prime:** le previsioni per il 2023 di acquisto di cancelleria, materiale di consumo sono pari a € 1.200, invariate rispetto all'assestato 2022 e in aumento di €. 596 rispetto al bilancio 2021.
- **B7) Spese per prestazioni di servizi:** la previsione per il 2023 è pari a € 117.313, in diminuzione di €. 11.901 rispetto al Budget 2022 e di €. 52.379 rispetto al consuntivo 2021. La diminuzione rispetto al 2023 è dovuta esclusivamente alla riduzione dei compensi riconosciuti alla Società di Servizio Aci Lecco Service per i servizi resi all'Ente

 Automobile Club Lecco	Bilancio di esercizio 2021	Budget 2022 assestato	Budget 2023	Differenza
7) Spese per prestazioni di servizi	169.692	129.214	117.313	- 11.901
CP.01.02.0003 Compensi Collegio dei revisori dei Conti	4.355	4.336	4.336	-
CP.01.02.0004 Provvigioni passive	12.258	12.900	12.900	-
CP.01.02.0005 Consulenze legali e notariali	5.792	-	-	-
CP.01.02.0006 Consulenze amministrative, fiscali	1.480	2.850	2.850	-
CP.01.02.0013 Organizzazione Eventi	32.855	-	-	-
CP.01.02.0020 Spese per i locali	5.825	6.000	6.000	-
CP.01.02.0023 Fornitura Gas	153	400	400	-
CP.01.02.0024 Fornitura Energia Elettrica	1.513	2.500	2.500	-
CP.01.02.0025 Spese Telefoniche rete fissa	2.504	3.100	3.100	-
CP.01.02.0028 Servizi informatici professionali ed elaborazione dati	11.835	12.048	12.048	-
CP.01.02.0032 Missioni e trasferte	433	600	600	-
CP.01.02.0033 Manutenzioni ordinarie Immobilizzazioni materiali	814	650	650	-
CP.01.02.0035 Premi assicurazione	2.234	2.250	2.250	-
CP.01.02.0037 Buoni pasto	1.388	1.380	1.380	-
CP.01.02.0038 Servizi bancari	7.327	6.000	6.000	-
CP.01.02.0039 Spese postali	170	200	200	-
CP.01.02.0041 Bollatura, vidimazioni e certificati	94	100	100	-
CP.01.02.0042 Altre spese per la prestazione di servizi	11.734	7.000	7.000	-
CP.01.02.0043 Altre spese per la prestazione di servizi Aclecco service	66.927	66.900	54.999	- 11.901

- **B8) Spese per godimento beni di terzi:** le previsioni per il 2023 sono pari a € 31.448, invariate rispetto al Budget 2022 e in lieve aumento rispetto al bilancio 2021 per l'adeguamento dei canoni sulla base delle variazioni dei prezzi al consumo indicate dall'indice ISTAT
Nella categoria sono compresi i costi per noleggi delle macchine elettroniche, i canoni di locazione della Sede e le relative spese condominiali.
- **B9) Costi del personale:** la previsione per il 2023 è pari a € 98.448.
- **B10) Ammortamenti e svalutazioni:** le quote di ammortamento sono pari ad € 381 tutte relative alle immobilizzazioni materiali iscritte a stato patrimoniale.
- **B14) Oneri diversi di gestione:** la previsione per il 2023 è di € 81.558 in diminuzione di €. 1.725 rispetto al budget 2022 e in aumento di €. 8.218 rispetto al bilancio 2021.

 Automobile Club Lecco	Bilancio di esercizio 2021	Budget 2022 assestato	Budget 2023	Differenza
14) Oneri diversi di gestione	73.340	83.783	81.558	- 1.725
CP.01.09.0001 Imposte e tasse deducibili	1.091	1.103	1.103	-
CP.01.09.0002 Imposte e tasse indeducibili	30	30	30	-
CP.01.09.0003 Iva indetraibile e conguaglio PRO-RATA	-	1.000	1.000	-
CP.01.09.0005 Conguaglio Negativo Iva relativa a spese promiscue	430	500	-	-
CP.01.09.0008 insussistenze dell'attivo ordinarie	728	-	-	-
CP.01.09.0011 Oneri e spese bancarie	2.051	2.245	-	2.245
CP.01.09.0014 Omaggi e articoli promozionali	2.251	2.250	2.250	-
CP.01.09.0016 Rimborsi e concorsi spese diverse	1.405	1.000	1.000	-
CP.01.09.0017 Altri oneri diversi di gestione	-	195	195	-
CP.01.09.0018 Aliquote sociali	65.354	75.460	75.980	520

La differenza fra valore e costi della produzione (ROL) è positiva ed è pari a €. 12.948, mentre il Margine Operativo Lordo (MOL) previsto per il Budget 2023 è così calcolato:

M.O.L.	Budget 2023
1) Valore della produzione	341.912
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	341.912
4) Costi della produzione	330.348
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	381
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	329.967
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	11.945

La **gestione finanziaria** riporta un saldo negativo di € 6.264 e si riferiscono agli interessi a carico del 2023 relativo al prestito chirografario acceso nel 2021.

Le **imposte sul reddito** previste per il 2023 sono pari a € 5.300 che sommati alla gestione finanziaria negativa e al ROL positivo determina per il 2023 un pareggio economico.

PIANO DI RISANAMENTO E BUDGET PLURIENNALE.


Il predetto risultato non modifica la consistenza del deficit patrimoniale presunto al 31/12/2022, come meglio precisato nella seguente tabella:

BUDGET anno 2023	
Deficit patrimoniale consolidato al 31.12.2021	-7.070.133
+perdita prevista per l'esercizio 2022	-20.858
+utile previsto per l'esercizio 2023	0
=Defici patrimoniale presunto al 31.12.2023	-7.090.991

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI

Nel budget degli investimenti/dissioni è negativo, ovvero l'Ente non prevede di acquisire né dismettere immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Automobile Club Lecco

 Automobile Club Lecco	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI	Budget Esercizio 2023
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
SOFTWARE - INVESTIMENTI		0,00
SOFTWARE - DISSIONI		0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI		0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISSIONI		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
IMMOBILI - INVESTIMENTI		0,00
IMMOBILI - DISSIONI		0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI		0,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISSIONI		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		0,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI		0,00
PARTECIPAZIONI - DISSIONI		0,00
TITOLI - INVESTIMENTI		0,00
TITOLI - DISSIONI		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,00

BUDGET DI TESORERIA

Il budget di tesoreria risulta così formulato:

Automobile Club Lecco

 BUDGET DI TESORERIA		Budget Esercizio 2023
SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2022		17.269,00
FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA		0,00
ENTRATE DA GESTIONE ECONOMICA		1.308.059,00
ENTRATE DA DIMISSIONI		0,00
ENTRATE DA GESTIONE FINANZIARIA		0,00
TOTALE FLUSSI DI TESORERIA IN ENTRATA 2023		1.308.059,00
FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA		0,00
USCITE DA GESTIONE ECONOMICA		1.243.207,00
USCITE DA INVESTIMENTI		0,00
USCITE DA GESTIONE FINANZIARIA		54.727,00
TOTALE FLUSSI DI TESORERIA IN USCITA 2023		1.297.934,00
SALDO FINALE PRESUNTO AL 31/12/2023		27.394,00

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e di uscita degli anni precedenti, prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

PIANTA ORGANICA

Nel rispetto di quanto previsto dal nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, la pianta organica del personale alla data del 30 giugno 2023 prevede n. 4 posizioni lavorative ed è composta come segue

Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA A	0	0	0
AREA B	7	4	3
AREA C	1	0	1
TOTALE	8	4	4

In merito ai posti ricoperti n. 1 risorsa B1 è con orario part time 72,22% n. 2 risorse B1 part time 60% e una risorsa B1 part time 55,55%

PERSONALE PRESUNTO IN SERVIZIO 2023	UNITA'
Personale in servizio al 30.06.2022	4
Stima cessazioni dal servizio	0
Stima assunzioni in servizio	0

Stima personale in servizio al 31.12.2022	4
Cessazioni previsti nel 2023	0
Assunzioni previsti nel 2023	0
Stima personale in servizio al 31.12.2023	4

BUDGET ECONOMICO ANNUALE RICLASSIFICATO SECONDO LO SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 1 DEL DM DEL 27.03.2013

La forma contabile del budget economico annuale riclassificato segue l'impostazione del conto economico civilistico, al quale sono state apportate le necessarie modifiche, in conformità a quanto espressamente consentito dallo stesso Codice Civile nell'art. 2423 ter.

Le voci più significative che sono state oggetto di riclassificazione riguardano la categoria B.7) Spese per prestazioni di servizi, che è stata così ripartita:

- costi per l'erogazione dei servizi istituzionali (B7a) : in questa voce sono stati riclassificati i costi sostenuti dall' Ente per erogare i servizi associativi, di riscossione tasse auto e di assistenza automobilistica;
- acquisizione di servizi (B7b) : questa voce comprende principalmente le spese per utenze e i servizi informatici e di elaborazione dati;
- consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro (B7c): in questa voce sono state riclassificate le spese per il supporto amministrativo/fiscale e le spese legali;
- compensi agli organi di amministrazione e controllo (B7d).

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE RICLASSIFICATO

Il budget economico pluriennale per il triennio di riferimento 2023/2025 è rappresentato dalla riclassificazione del budget pluriennale riportato nei paragrafi precedenti, seguendo la medesima logica di riclassificazione adottata per il budget economico annuale riclassificato. Il pareggio economico di esercizio previsto per il 2023 passa a un avanzo economico di €2.554 nel 2024 e di € 5.119 nel 2025

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO

Il documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" tende ad illustrare gli obiettivi della spesa, ne misura i risultati e ne monitora l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.

In applicazione del D.P.C.M. del 18 settembre 2012, avente ad oggetto le linee guida per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costituzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi, è stato predisposto il piano degli obiettivi e dei risultati attesi di bilancio, che forma parte integrante del Budget 2023. Detto piano è costituito da n. 3 tabelle esplicative.

Nella tabella 1, denominata "Piano degli obiettivi per attività", sono stati raggruppati le missioni e i programmi come previsto dalla norma, con la relativa classificazione COFOG. Vengono anche riportati le Missioni di Federazione ACI e le singole attività dell'Automobile Club Lecco. In relazione a queste ultime, si riporta il dettaglio relativo ai costi della produzione previsti per l'anno 2023, riepilogando le risorse del budget secondo l'attività specifica a cui si riferisce il costo.



Automobile Club Lecco

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ
ESERCIZIO 2023

MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	DIVISIONE	GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Trasporti	Mobilità e Sicurezza Stradale										0
					Attività associativa		12.900							78.230	91.130
					Tasse Automobilistiche										0
					Assistenza Automobilistica		74.147	4.448							78.595
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Attività sportiva										0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici	Altri settori	Turismo										0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Struttura	1.200	30.266	27.000	98.448	381				3.328	160.623
Totali						1.200	117.313	31.448	98.448	381	0	0	0	81.558	330.348

La tabella del Piano degli obiettivi per progetti, e la tabella del Piano degli obiettivi per indicatori, non sono state valorizzate in quanto non si prevedono progetti o attività locali fintanto che la Direzione non sia presente a tempo pieno presso l'Ente.

Premesso quanto sopra, a norma dell'articolo 10 del regolamento di amministrazione e contabilità, sottopongo alla Vostra approvazione:

- il Budget Annuale 2023
- il Budget Pluriennale riclassificato 2023/2025
- e tutti gli altri allegati

Lecco lì, 25/10/2022

IL PRESIDENTE

F.to Lorenzo Riva